

**Программа развития образовательного учреждения
кандидата на должность директора
Муниципального бюджетного учреждения
Дополнительного образования
«Спортивная школа» г. Пудож
Республики Карелия**

Разработал:

Кандидат на должность директора «СШ»

Занин Дмитрий Сергеевич

Пудож

2026 год

1. Информационно-аналитическая справка об общеобразовательном учреждении

Учреждение имеет организационно-правовую форму – муниципальное бюджетное учреждение, по типу – образовательное учреждение. Учреждение является некоммерческой организацией, созданной для исполнения муниципальных функций и (или) оказания муниципальных услуг, выполнения работ в целях обеспечения реализации, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления Пудожского муниципального района в сфере физической культуры и спорта, реализации общеобразовательных дополнительных программ в области физической культуры и спорта.

Тип Учреждения: бюджетное Учреждение дополнительного образования.

Место нахождения школы: 186150 Республика Карелия, Пудожский район, город Пудож, улица Пионерская, дом 21, помещение 6.

Учредителем Учреждения является Муниципальное образование «Пудожский муниципальный район» Республики Карелия. Функции и полномочия учредителя и собственника имущества Учреждения осуществляются в пределах компетенции, установленной законодательством Российской Федерации, администрацией Пудожского муниципального района.

Спортивная школа осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам дополнительного образования по отделениям: футбол, хоккей, лыжные гонки, волейбол.

В соответствии с организационной структурой система управления представляет следующую модель - коллегиальные органы управления в школе:

- Общее собрание трудового коллектива;
- Совет родителей.

На сегодняшний день в школе обучается 160 детей. Учебные занятия проводятся в две – три смены.

Режим работы школы: пятидневная учебная неделя, обеспечена занятость обучающихся по интересам во второй половине дня.

Школа укомплектована кадрами, имеющими необходимую квалификацию для решения задач, определенных основными образовательными программами дополнительного образования.

Учебно-методическое и учебно-информационное обеспечение образовательного процесса школы соответствует требованиям федеральных государственных образовательных стандартов.

На основе федеральных государственных образовательных стандартов дополнительного образования учебный план, годовой календарный учебный график и рабочие программы по всем отделениям учебного плана, дополнительного образования.

Учредителем постоянно ведётся работа по обновлению программного, учебно-методического и информационно-технического оснащения реализуемых рабочих программ.

Школа располагает материально-технической базой для обеспечения организации и

проведения всех видов спортивной деятельности обучающихся. Материально-техническая база соответствует действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Материально-техническое оснащение образовательного процесса обеспечивает возможность:

- физического развития, участия в физкультурных мероприятиях, тренировках, спортивных соревнованиях и играх;
- проведения массовых мероприятий, организации досуга и общения обучающихся;

2. Цели и задачи программы

1.1. Основными целями деятельности Учреждения являются развитие физической культуры, массового спорта, детско-юношеского спорта (включая школьный спорт), реализация дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта, в том числе дополнительных образовательных программ спортивной подготовки и дополнительных общеразвивающих программ, организация проведения официальных физкультурно-оздоровительных мероприятий и спортивных мероприятий.

1.2. Задачами Учреждения являются:

1.2.1 развитие массового спорта и детско-юношеского спорта (включая школьный спорт);

1.2.2 популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения;

1.2.3 организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства и месту отдыха граждан, а также организация и проведение муниципальных официальных физкультурно-оздоровительных мероприятий и спортивных мероприятий;

1.2.4 создание условий для подготовки спортивных сборных команд Пудожского муниципального района, утверждение порядка формирования и обеспечения таких команд, направление их для участия в межмуниципальных и региональных спортивных соревнованиях;

1.2.5 участие в обеспечении подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Республики Карелия и Российской Федерации.

1.3. Для достижения основных целей Учреждение осуществляет следующие основные виды деятельности:

1.3.1 реализация дополнительных образовательных программ спортивной подготовки и дополнительных общеразвивающих программ по видам спорта;

1.3.2 организация и обеспечение подготовки спортивного резерва для сборных команд Пудожского муниципального района, Республики Карелия, Российской Федерации;

1.3.3 обеспечение участия лиц, проходящих спортивную подготовку в официальных спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятиях;

1.3.4 обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных мероприятиях;

1.3.5 организация и проведение официальных спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятий и участие в них;

1.3.6 организация и проведение учебно-тренировочных мероприятий, включенных в календарные планы физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий;

1.3.7 пропаганда физической культуры, спорта и здорового образа жизни.

1.4. В целях обеспечения более эффективной организации своей деятельности Учреждение в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации вправе осуществлять по согласованию с Учредителем иные виды деятельности (в том числе приносящую доход деятельность), соответствующие основным целям деятельности:

1.4.1 привлечение для осуществления своей основной деятельности дополнительных источников финансовых и материальных средств;

1.4.2 организация и проведение учебно-тренировочных мероприятий (в том числе учебно-тренировочных сборов) на основе разработанных в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки дополнительных образовательных программ спортивной подготовки;

1.4.3 финансовое обеспечение, материально-техническое обеспечение лиц, осваивающих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки и в том числе обеспечение питанием и проживанием, обеспечение спортивной экипировкой, оборудованием и спортивным инвентарем, необходимым для реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки, проезда к месту проведения учебно-тренировочных мероприятий (в том числе учебно-тренировочных сборов) и спортивных мероприятий и обратно, проживания и питания в период проведения учебно-тренировочных мероприятий (в том числе учебно-тренировочных сборов) и спортивных мероприятий, а также в период следования к месту проведения учебно-тренировочных мероприятий (в том числе учебно-тренировочных сборов) и спортивных мероприятий и обратно;

1.4.4 обеспечение участия обучающихся в официальных спортивных мероприятиях;

1.4.5 организация и проведение спортивно-оздоровительной работы по развитию физической культуры и спорта среди различных групп населения;

1.4.6 организация отдыха в каникулярное время;

1.4.7 предоставление муниципального имущества, закрепленного за Учреждением на праве оперативного управления с согласия Учредителя, в порядке и в случаях, установленных действующим законодательством.

1.5. В соответствии с законодательством Российской Федерации Учреждение вправе предоставлять платные услуги. Платные дополнительные образовательные услуги не могут быть оказаны вместо образовательной деятельности Учреждения, финансовое обеспечение которой осуществляется за счет бюджетных ассигнований Пудожского муниципального района. Перечень платных услуг определяется Положением об оказании платных услуг и согласовывается Учредителем.

1.6. Доходы, полученные от приносящей доход деятельности, и приобретенное за счет этих доходов имущество поступают в самостоятельное распоряжение Учреждения.

1.7. Учреждение не вправе осуществлять деятельность, не предусмотренную настоящим Уставом.

1.8. В Учреждении должны быть созданы условия для ознакомления всех работников и родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся с настоящим Уставом.

3. Ожидаемые результаты реализации Программы

2.1 повышение уровня обеспеченности, обучающихся спортивным инвентарём и оборудованием до нормативного;

создание безопасных и комфортных условий для учебно-тренировочного процесса;

оснащение залов и площадок современным оборудованием, отвечающим федеральным стандартам спортивной подготовки;

рост спортивных достижений и качества подготовки обучающихся
количественный рост обучающихся (увеличение числа занимающихся в группах);

качественный рост уровня физической и спортивной подготовки (улучшение результатов тестирования и выполнения нормативов);

увеличение числа обучающихся, имеющих действующие спортивные разряды
рост количества медалей и призовых мест, завоёванных на официальных соревнованиях разного

уровня (муниципальных, региональных, всероссийских);

систематическое участие обучающихся в официальных спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятиях.

2.2 Профессиональное развитие кадрового состава:

повышение квалификации тренеров-преподавателей (прохождение курсов, семинаров, мастер-классов);

привлечение квалифицированных специалистов и молодых тренеров с перспективой их адаптации и профессионального роста;

внедрение системы наставничества для молодых специалистов;

участие тренеров в конкурсах профессионального мастерства, конференциях, методических мероприятиях;

совершенствование методического обеспечения учебно-тренировочного процесса (разработка и обновление программ, внедрение инновационных технологий).

2.3. Организационно-управленческие и социальные результаты:

совершенствование системы управления спортивной школой (внедрение современных моделей и технологий учебно-тренировочного процесса);

развитие социального партнёрства с образовательными организациями, спортивными федерациями, общественными объединениями;

повышение открытости и доступности информации о деятельности школы (развитие сайта, соцсетей, проведение «Дней открытых дверей»);

формирование устойчивого интереса у детей и подростков к занятиям физической культурой и спортом;

пропаганда здорового образа жизни среди обучающихся в ходе обучения;

профессиональная ориентация обучающихся, помощь в выборе спортивной карьеры.

2.4. медико-биологическое и психолого-педагогическое сопровождение:

снижение уровня заболеваемости и травматизма среди спортсменов;

внедрение современных восстановительных технологий;

организация медико-биологического и антидопингового контроля;

психологическая подготовка спортсменов (обучение самоконтролю, эмоциональной устойчивости).

2.5. удовлетворённость заинтересованных сторон:

рост удовлетворённости родителей (законных представителей) качеством образовательных и спортивных услуг;

положительная оценка деятельности школы со стороны местного сообщества и органов управления образованием/спортом;

укрепление позитивного имиджа спортивной школы как центра развития детско-юношеского спорта.

4. План график программных мер, действий мероприятий, обеспечивающих развитие образовательного учреждения.

Категория мероприятий	Мероприятие	Сроки	Ответственные
Научно-методические	Формирование информационных идей - педагогов, включающих методические разработки активных форм взаимодействия с детьми и их родителями	Постоянно	Тренера-преподаватели
Финансово-экономические	Расширение спектра платных услуг. Создание системы привлечения грантов и спонсорской помощи. Участие в федеральных и региональных программах развития физической культуры и спорта. Оптимизация структуры расходов. Повышение эффективности использования имущественного комплекса.	Постоянно	Директор «СШ»
Информационные	Опубликование на сайте и в социальных сетях информации о проводимых спортивных мероприятиях	Постоянно	Директор «СШ» при взаимодействии с педагогическим составом
Кадровые	Обеспечение готовности тренеров-преподавателей к проведению семинаров, курсов повышения квалификации	Постоянно	Директор «СШ» при взаимодействии с педагогическим составом